



РОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС
ЛИДЕРОВ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

II РОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС ЛИДЕРОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

www.productivity2017.ru

с 2006 по 2015 гг.
Российский Лин-форум

15-17 ноября 2017 г.
Москва, Novotel Moscow City 4*

Приглашаем принять участие в деловых и обучающих мероприятиях главного события года по повышению производительности труда и бережливому управлению

Российский конгресс лидеров производительности – самая авторитетная на пространстве СНГ площадка обмена опытом по лучшим управленческим практикам повышения производительности труда и развитию производственных систем (РПС), ежегодно собирающая сотни:

руководителей
эффективных
и развивающихся
компаний
и корпораций
всех отраслей

профессионалов
в РПС, бережливого
производства
и бережливого
управления

представителей
органов власти,
ответственных
за устойчивое
развитие экономики
РФ

редакторов
ведущих деловых
и экономических
СМИ

Одна из главных задач Конгресса-2017 – выработка решений для эффективной реализации приоритетной программы Правительства РФ «Повышение производительности труда и поддержки занятости». Куратор программы – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Аркадий Владимирович Дворкович.

Ежегодно в Конгрессе принимают участие руководители корпораций и дочерних компаний, среди которых: «РЖД», «Оборонпром», «Сбербанк России», «Росатом», «НЛМК», «Уралвагонзавод», «Татнефть», «ТГК-1», «Группа ГАЗ», «КАМАЗ», «Корпорация «Иркут», «ЕвразХолдинг», «ОСК», «ОАК», «Русские краски», «Холдинг МРСК», «Технониколь», «Энергомера», «Балтика» и др.



ПРОГРАММА II РОССИЙСКОГО КОНГРЕССА ЛИДЕРОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

14 НОВАБРЯ ВТ	СОВМЕСТНОЕ ОТКРЫТОЕ ЗАСЕДАНИЕ общественно-делового совета по Приоритетной программе Правительства РФ «Повышение производительности труда и поддержки занятости» и Наблюдательного совета Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева		МАСТЕР-КЛАСС Три уровня повышения производительности. Герт Хаар-Йоргенсен	ЛИН-ЭКСКУРСИЯ Инженерный центр AIRBUS в России 	ЛИН-ЭКСКУРСИЯ «Оконный континент» 	ЛИН-ЭКСКУРСИЯ «Демиховский машино-строительный завод» 	МАСТЕР-КЛАСС Управление разработкой новых продуктов по методологии SCRUM и AGILE. Опережающий Кайдзен. Е. Харитонов
	СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ Реализация Приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости», для предприятий и регионов - участников программы.		МАСТЕР-КЛАСС Архитектура, обеспечивающая успех изменений Дэниел Абрантес , ИКЕА, Дания	Н. В. Гливенко Руководитель проектного офиса, Лин-лидер Ecар, Airbus	В. Ф. Мельников Заместитель генерального директора по развитию компании		
ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ЛУЧШИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ»							
15 НОВАБРЯ СР	СЕССИЯ Операционная эффективность: секреты лидеров	ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ Формирование культуры высокой производительности	СЕССИЯ Система управления производительностью: отечественный и зарубежный опыт	КОНКУРС БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ в рамках Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева			
		СЕССИЯ Бережливые инвестиции: вкладывать с умом	СЕССИЯ LeanMed: опыт старта программ преобразований в медицине				
ФУРШЕТ С НАГРАЖДЕНИЕМ ПРИЗЕРОВ Чемпионата и лауреатов Конкура лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева.							
16 НОВАБРЯ ЧТ	СЕМИНАР Как интегрировать усилия службы качества и отдела бережливого производства для устойчивого роста производительности В. Трошин, Д. Стюхин	ТРЕНИНГ Повышение производительности через подготовку линейных руководителей. TWI Д. Высочий 16-17 НОВАБРЯ	ЛИН-ЭКСКУРСИЯ ЗАО «Хамильтон Стандарт-Наука»  МАСТЕР-КЛАСС Как настроить организацию на повышение роизводительности А. Зырянов, В. Пупков 16 НОВАБРЯ	ТРЕНИНГ Как динамично повысить производительность с помощью средств визуального контроля? Майкл Вейдер (США) 16-17 НОВАБРЯ 	МАСТЕР-КЛАСС Тема уточняется** Рицуо Синго Президент Institute Of Management Improvement Член Академии Синго (США), член исполнительного экспертного совета Премии Синго		
				ЛИН-ЭКСКУРСИЯ Распределительный центр ФТС «Пятерочка»			
17 -21 НОВАБРЯ	КАЙДЗЕН-ТУР В ИЗРАИЛЬ Бережливые подходы в управлении производительностью в условиях предельно ограниченных природных ресурсов. Посещение заводов: Kennametal, Plasson, Vishay						

08:10-09:10 Регистрация участников

09:10-09:20 Открытие. Приветственные слова. Лин-разминка от Майкла Вейдера (США)

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ЛУЧШИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ

Модератор – Алексей Витальевич Баранов. Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор ГК «Оргпром»

09:20-09:40



Олег Фомичев
Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Тема: Дорожная карта приоритетной программы «Повышения производительности труда и поддержки занятости» при Правительстве РФ

09:40-10:00



Алексей Баранов
Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства»; Генеральный директор ГК «Оргпром»; Член Общественно-делового совета приоритетной программы "Повышения производительности труда и поддержки занятости" при Правительстве РФ

Тема: Повышение производительности труда: лучшие управленческие практики

10:00-10:20



Роман Генкель
Заместитель генерального директора по развитию и управлению проектами Фонда развития Югры; Член Общественно-делового совета приоритетной программы "Повышения производительности труда и поддержки занятости" при Правительстве РФ

Тема: Бережливое управление в исполнительных органах государственной власти как драйвер повышения производительности

10:20-10:40



Максим Рогов
Генеральный директор ООО «Томскнефтехим» – Абсолютный победитель Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева 2016 г.

Тема: Повышение производительности труда: опыт Абсолютного победителя Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева 2016 года

10:40-11:00



Сергей Попов
Первый заместитель генерального директора Холдинга «Швабе» – Заместитель по НИОКР и инновационному развитию

Тема: Повышение производительности труда при создании высокотехнологичной продукции. Проблемы и практика «Швабе» в их решении

11:00-
11:20

Говзич Алексей Николаевич
Генеральный директор «Салым Петролеум
Девелопмент Н.В.»

Тема: Новейшие технологии и бизнес -
подходы для повышения
производительности в нефтегазовой
отрасли

11:50-
12:15

Майкл Вейдер (США)
Президент LeanPlus, ведущий тренер-
консультант ГК «Оргпром»

Тема: Как быть лидером
производительности в цехе?

12:15-
12:40

Герт Хаар-Йоргенсен (Великобритания)
Генеральный директор Lean Coaching

Тема: Три уровня повышения
производительности

12:40-
13:05

Дэниел Абрантес (Дания)
Руководитель управления изменениями IKEA

Тема: Управление изменениями и
преобразованиями в сложных, постоянно
меняющихся условиях. Путь IKEA

13:05-
13:30

Эрван Дегрез (Германия)
Руководитель программы Развития
производственной системы SIEMENS

Тема: Оптимизация цепочки создания
ценности от начала до конца

13:30-14:30 Обед

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

14:30- 15:50	СЕССИЯ Операционная эффективность: секреты лидеров	ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ Формирование культуры высокой производительности	СЕССИЯ Система управления произ- водительностью: отечест- венный и зарубежный опыт	КОНКУРС БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ в рамках Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева
-----------------	--	--	--	---

15:50-16:10 Перерыв

16:10- 17:30	СЕССИЯ Операционная эффективность: секреты лидеров	СЕССИЯ Бережливые инвестиции: вкладывать с умом	СЕССИЯ LeanMed: опыт старта программ преобразований в медицине	КОНКУРС БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ в рамках Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева
-----------------	--	--	--	---

17:30-17:45 Логистический перерыв

17:45-19:00 ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

Церемония награждения победителей Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева

19:00-20:00 Фуршет

ОЛЕГ ФОМИЧЕВ	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
АЛЕКСЕЙ БАРАНОВ	Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор ГК «Оргпром», член Общественно-делового совета приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержки занятости» при Правительстве РФ
МАЙКЛ ВЕЙДЕР	Президент LeanPlus, ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром»
ГЕРТ ХААР-ЙОРГЕНСЕН	Генеральный директор Lean Coaching
ДЭНИЕЛ АБРАНТЕС	Руководитель управления изменениями IKEA
ЭРВАН ДЕГРЕЗ	Руководитель программы развития производственной системы SIEMENS
ПАСКАЛЬ ДЭННИС	Президент Lean Pathways Inc.
СУН ДЗИК ХОН	Генеральный директор Корейского центра производительности, д.н.
АЛЕКСЕЙ ГОВЗИЧ	Генеральный директор «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»
СЕРГЕЙ ПОПОВ	Первый заместитель генерального директора Холдинга «Швабе» – Заместитель по НИОКР и инновационному развитию
РАДИЙ БИЛЬДАНОВ	Заместитель директора по инфраструктурной деятельности и развитию производственной системы АО «ИРМ» (Госкорпорация «Росатом»)
ИГОРЬ МАЛЯСЕВ	Председатель комитета развития производственной системы ПАО «КАМАЗ»
АЛЕКСАНДР ПЛАСТОВЕЦ	Заместитель директора по качеству ООО «Пегас-Агро»
КОНСТАНТИН ГРАБЕЛЬНИКОВ	Директор, проектный офис по программе развития производственной системы в отрасли, Госкорпорация «Росатом»
ВЛАДИМИР КАТЫШЕВ	Директор Департамента развития производственной системы АО «Объединенная судостроительная корпорация»
ПАВЕЛ ПЕТРУШЕНКО	Заместитель директора по развитию производственной системы Российской самолетостроительной корпорации «МиГ»
ИРИНА ШЕИНСКАЯ	Заместитель главного врача Центральной Городской Клинической Больницы г. Калининграда
ВЯЧЕСЛАВ ЧИЧКОВ	Директор ООО «Татнефть-АЗС Центр»
и другие	Обновленный состав докладчиков уточняйте в орг. комитете

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ЛУЧШИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ

- Какие практики помогли устойчиво расти на падающих и стагнирующих рынках – за счет производительности, качества и работы с издержками?
- Как уровень зрелости производственной системы влияет на показатели эффективности капитала и активов?
- Что способно обеспечить эффективность реализации Приоритетной стратегической программы «Производительность труда и поддержка занятости»?

СЕССИЯ. ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ: СЕКРЕТЫ ЛИДЕРОВ

- Межотраслевой опыт лидеров производительности.
- Лучшие практики повышения качества и сокращения затрат во всех процессах.
- Корпоративные программы повышения операционной эффективности.

СЕССИЯ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

- Как сформировать национальную политику по повышению конкурентоспособности предприятий за счет внедрения лучших практик и методик по повышению производительности труда, формирования мер стимулирования производительности, повышения качества управления?
- Как эффективно поддержать занятость в ходе программ повышения производительности?
- Какие меры предприятиям необходимо предпринять для повышения производительности?

КОНКУРС БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ в рамках Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева

Конкурс бережливых проектов проводится с 2010 года с целью популяризации успешного опыта компаний в развитии бизнес-систем через операционные улучшения. В рамках делового дня пройдет презентация лучших проектов по повышению эффективности производства и проектов по оптимизации офисных процессов и процессов оказания услуг.

В лидеры заявлены уже проекты от ЗАО «НИР», ПАО «Северсталь», ООО «Сибур-Кстово», АО «Воронежсинтезкаучук», ООО «Томскнефтехим», Нефтеюганский филиал компании «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.», АО «Башнефтегеофизика», ООО «Белозерный газоперерабатывающий комплекс», ЗАО «ЭНЕРГОПРОМ-НовЭЗ», АО «ОНПП «Технология» им. А.Г. Ромашина», АО «Монди СЛПК», Санкт-Петербург-Московская дистанция электроснабжения структурное подразделение Октябрьской дирекции по энергообеспечению – структурного подразделения Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД».

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ. ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ ВЫСОКОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

- Как охрана труда и промышленная безопасность влияют на производительность?
- Как лидерство и развертывание политики формируют мотивацию и вовлекают персонал в непрерывные улучшения?
- Как проектное обучение действием позволяет окупать затраты на обучение и достигать бизнес-целей?

СЕССИЯ. БЕРЕЖЛИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ВКЛАДЫВАТЬ С УМОМ

- Как сократить время разработки и вывода на рынок новых изделий? Как оптимизировать потребности в инвестициях, добившись большей отдачи от вложений?
- Как за счет бережливого учета эффективно управлять ROI, ROA, ROE, EBITDA?
- Передовые технические и ИТ-решения поддержки программ производительности.

СЕССИЯ. LEANMED: ОПЫТ СТАРТА ПРОГРАММ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В МЕДИЦИНЕ

Мировой и отечественный опыт применения инструментов и методов бережливого производства в медицине.

СОВМЕСТНОЕ ОТКРЫТОЕ ЗАСЕДАНИЕ общественно-делового совета по Приоритетной программе Правительства РФ «Повышение производительности труда и поддержка занятости» и Наблюдательного совета Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева.

- Разработка и реализация региональных и корпоративных программ повышения производительности.
- Проблемы целеполагания, расчета и учета целевых показателей Приоритетной программы.
- Роль и потенциал соревновательных практик в реализации Приоритетной программы.
- Турнирная таблица российского Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ: СЕКРЕТЫ ЛИДЕРОВ

Модератор – Андрей Зырянов, управляющий партнёр ГК «Оргпром»

Сомодератор – Валерий Трошин, тренер-консультант ГК «Оргпром»

14:30-14:50	Владимир Катышев	Директор Департамента развития производственной системы АО «Объединенная судостроительная корпорация»
14:50-15:10	Игорь Малясев	Председатель комитета развития производственной системы ПАО «КАМАЗ»
15:10-15:30	Павел Петрушенко	Заместитель директора по развитию производственной системы Российской самолетостроительной корпорации «МиГ»
15:30-15:50	Татьяна Бертова	Директор по логистике Корпорации «ТехноНИКОЛЬ»
15:50-16:10 Перерыв		
16:10-16:30	Александр Пластовец	Заместитель директора по качеству ООО «Пегас-Агро»
16:30-16:50		Топ-менеджер Ford Sollers Holding LLC*
16:50-17:10	Роман Чичелов	Генеральный директор ЗАО «Хамилтон Стандарт-Наука»
17:10-17:30	Валерий Трошин	Тренер-консультант ГК «Оргпром»

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ ВЫСОКОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Модератор – Владимир Пупков, тренер-консультант ГК «Оргпром» по развитию производственных систем, Член Общественного движения Лин-форум. Профессионалы бережливого производства

14:30-14:50	Вячеслав Чичков	Директор ООО «Татнефть-АЗС Центр»
14:50-15:10	Евгений Шарашин	Директор ОАО «Приозерное»
15:10-15:30		Докладчик уточняется
15:30-15:50	Владимир Пупков	тренер-консультант ГК «Оргпром» по развитию производственных систем, Член Общественного движения Лин-форум. Профессионалы бережливого производства
15:50-16:10 Перерыв		

СЕССИЯ

6

БЕРЕЖЛИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ВКЛАДЫВАТЬ С УМОМ

Модератор – Радий Бильданов, заместитель директора по инфраструктурной деятельности и развитию производственной системы АО «ИРМ» (Госкорпорация «Росатом»)

16:10-16:30	Радий Бильданов	Заместитель директора по инфраструктурной деятельности и развитию производственной системы АО «ИРМ» (Госкорпорация «Росатом»)	
16:30-16:50	Игорь Третьяков	Директор по развитию X-tensive	Тема: LEAN+MES=SUCSESS. ИТ-системы и оптимизации бизнес-процессов
16:50-17:10	Алексей Качалкин	Генеральный директор ООО «Европартс-Внедрение»	
17:10-17:30		Докладчик уточняется	

СЕССИЯ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Модератор – Татьяна Волченкова, ВРИО директора по развитию ГК «Оргпром»
Сомодератор – Александр Карбаинов, тренер-консультант ГК «Оргпром»

14:30-15:00	Сун Дзик Хон	Генеральный директор Корейского центра производительности, д.н. Тема: Национальная премия производительности и Система управления производительностью в Республике Корея	
15:00-15:30	Юлия Урожаева *	Помощник Министра экономического развития	
15:30-15:50		Дискуссия	

15:50-16:10 Перерыв

СЕССИЯ

LEANMED: ОПЫТ СТАРТА ПРОГРАММ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В МЕДИЦИНЕ

Модератор – Татьяна Волченкова, ВРИО директора по развитию ГК «Оргпром»
Сомодератор – Александр Карбаинов, тренер-консультант ГК «Оргпром»

16:10-16:30	Паскаль Дэннис (Канада)	Президент Lean Pathways Inc.	Телемост: Lean в здравоохранении
16:30-16:50	Константин Грабельников	Директор, проектный офис по программе развития производственной системы в отрасли, Госкорпорации «Росатом»	
16:50-17:10	Ирина Шеинская	Заместитель главного врача Центральной Городской Клинической Больницы в Калининграде	
17:10-17:30	Игорь Ушаков	Главный врач ОГАУЗ «Иркутский областной клинический консультативно-диагностический центр	

АРХИТЕКТУРА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ УСПЕХ ИЗМЕНЕНИЙ



ДЭНИЕЛ АБРАНТЕС, Дания
Руководитель по управлению изменениями, IKEA

ФУНКЦИОНАЛ

Развитие и поддержание стратегий и методологий управления изменениями в IKEA; регулярное проведение семинаров и презентаций по лидерству и изменениям для групп руководителей и проектных команд по всему миру.

ДОСТИЖЕНИЯ

- Более 10 лет опыта в международном менеджменте и лидерстве .
- Реализация нескольких глобальных инициатив по преобразованиям, затрагивающим культурные, структурные и процессные изменения.

СФЕРА СПЕЦИАЛИЗАЦИИ

Управление изменениями: практический опыт на операционном, управленческом и консалтинговом уровне.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Руководители программ РПС, топ-менеджеры (высший уровень);

ЦЕЛЬ

Снятие покрывающей таинственности с концепции процессов изменений в организации. Кроме того, участники получат глубокое понимание:

1. Своей реакции на изменения и роли в процессе изменений
2. Методов эффективной организации, обеспечивающих устойчивые изменения
3. Рисков, связанных с изменениями.

СОДЕРЖАНИЕ

- Сложность изменений.
- Как сделать изменения в организации реальными?
- Управление сопротивлением.
- Роль топ-менеджмента (Ваша роль в изменениях).

В ХОДЕ СЕМИНАРА УЧАСТНИКИ

1. Поймут концепцию и важность роли «спонсора изменений».
2. Узнают лучший способ коммуникаций для создания вовлеченности.
3. Поймут, как функционируют изменения и как они закрепляются в организации.
4. Узнают методы оценки организации и изменений для подготовки к преобразованиям.

ТРЕНИНГ 16-17 НОЯБРЯ

КАК ДИНАМИЧНО ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ С ПОМОЩЬЮ СРЕДСТВ ВИЗУАЛЬНОГО КОНТРОЛЯ?



МАЙКЛ ВЕЙДЕР, США
LeanPlus Inc., ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром»

ЦЕЛИ

- Получить знания и опыт повышения производительности с помощью средств визуального контроля.
- Получить понимание средств визуального контроля для управления на рабочем месте.
- Получить понимание системы «точно вовремя» и методики Канбан.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Участники осваивают методы повышения производительности на производстве, в административных и обслуживающих процессах с помощью средств визуального контроля.
- Участники получают понимание основ методики «точно вовремя» и Канбан.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Руководители цепочки поставок, менеджеры по логистике, производственные директора, директора по операциям, руководители отделений, руководители центров клиентского обслуживания, руководители программ повышения эффективности.

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА. ДЕНЬ 1

09:00 – Повторение принципов Лин-технологии: выявление 7 типов скрытых потерь, планировка производства в виде ячеек
10:30

10:30 – 10:45 Перерыв

10:45 – Понимание типов визуального контроля
13:00

- Средства визуального контроля для рабочего места
- Стандартные операционные процедуры
- Средства визуального контроля для перемещения и хранения материалов
- Производственные средства визуального контроля
- Средства для визуального контроля станков
- Средства визуального контроля для сбора данных
- Средства визуального контроля для офисов
- Средства визуального контроля для сервисных центров

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – Упражнение на производстве: моделирование доставки и хранения материалов, средств визуального контроля и требований к визуализации на производстве.
16:00 (ВСЕ курсанты примут участие в практическом упражнении и будут напрямую вовлечены в производство и перемещение материалов). Анализ упражнения.

16:00 – 16:15 Перерыв

16:15 – Введение в систему «точно вовремя» и методику канбан
18:00

- Что такое система «точно вовремя» и почему она важна. Методы использования «супермаркетов»
- Что такое карточки канбан и как они используются. Канбан на изготовление. Канбан на перемещение. Канбан двойного использования

Понимание того, где и когда необходимы средства визуального контроля.

- 09:00 –
10:30
- Использование цвета для усиления средств визуального контроля
 - Вовлечение рабочих в изготовление средств визуального контроля
 - Совершенствование стандартных операционных процедур с помощью средств визуального контроля
 - Графики, маршруты и контейнеры для перемещения материалов
 - Производственные средства визуального контроля в реальном времени
 - Совершенствование информации средств визуального контроля на всех станках
 - Сбор нужных и ненужных данных

10:30 – 10:45 Перерыв

Повышение производительности на рабочем месте

- 10:45 –
13:00
- Создание средств визуального контроля для повышения производительности (упражнение)
 - Совершенствование рабочей зоны в ячейке с помощью средств визуального контроля (практическое упражнение)
 - Совершенствование доставки материалов с помощью средств визуального контроля (практическое упражнение)
 - Создание супермаркетов для хранения материалов (практическое упражнение)
 - Создание карточек канбан для повышения производительности (практическое упражнение)
 - Проверка улучшений для обеспечения всеобщего понимания (практическое упражнение)

13:00 – 14:00 Обед

- 14:00 –
16:00
- Упражнение на производстве: реализация изменений в доставке и хранении материалов, производстве и визуальном менеджменте.
(ВСЕ курсанты примут участие в практическом упражнении и будут напрямую вовлечены в реализацию изменений.). Анализ упражнения.

16:00 – 16:15 Перерыв

- 16:15 –
18:00
- Мозговой штурм по дополнительным изменениям (на производстве):
- Новая планировка операций (практическое упражнение)
 - Перераспределение работы между операторами (практическое упражнение)
 - Разработка курсантами планов по реализации визуального менеджмента



Инженерный центр Airbus в России (ИКАР) – Российское совместное предприятия Airbus, РТИ и Каскол.

Это первый инженерный центр Airbus в Европе, созданный за пределами стран, в которых расположены центральные офисы. За 12 лет существования ИКАР **создал 10 моделей самолетов** и выполнил более 100 авиационных и неавиационных проектов.

На сегодняшний день компания **выполняет до 85 %** общего объема работ по модификации моделей самолетов, выполняет авиационно-космические проекты, а также ведет разработки из области общего машиностроения и атомной промышленности.

Место проведения:

г. Москва, 2-я Хуторская улица, 38А, стр. 9

Став участником Лин-экскурсии, Вы сможете:

- **Увидеть** в действии методы сокращения потерь и повышения эффективности в действующем инженерном центре.
- **Обучиться** у лидеров, встретиться с руководителями проектов по реализации лин-программы. В ходе встречи задать интересующие вопросы и получить исчерпывающие ответы от профессионалов.
- **Обменяться опытом** развития производственных систем с участниками проекта в неформальной обстановке, наладить деловые связи.



НИКИТА ВАЛЕРЬЕВИЧ ГЛИВЕНКО

Руководитель проектного офиса, Лин-лидер ИКАР, Airbus.

Докладчик Российского конгресса «Удвоение производительности: от слов к делу», 15 ноября 2016 г., г. Н. Новгород.

Тема: «Как сократить сроки разработки и запуска продукции – опыт Инженерного центра AIRBUS в России (ИКАР)».

Ссылка на видео: <https://youtu.be/EUNX4bHzgWw>



Группа 1	Группа 2	Суть этапа / что можно увидеть	Место проведения
09:00-09:30	14:00-14:30	<p>Презентация компании «Инженерный центр Airbus в России»: о компании, основные этапы развития, принципы работы и опыт сотрудников, организационная структура, выполненные проекты.</p> <p>Обзор специфики инженерной деятельности.</p>	Аудитория
09:30-10:30	14:30-15:30	<p>Практика применения инструментов и методов Lean:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Еженедельная визуализация. • Наглядные планы. • 5С на проектах и в файловой структуре. • Карта потока создания ценности. • Стандартизация: чек-листы, нормативы и видео инструкции. • Практическое решение проблем. • Интеграция в единое целое. • Домашняя ERP-система 	Аудитория
10:30-11:30	15:30-16:30	<p>Экскурсия на предприятие: осмотр досок визуализации, наглядных планов, а также применяемых в компании инструментов бережливого производства.</p>	Инженерный зал
11:30-12:30	16:30-17:30	<p>Ответы на вопросы. Время для свободного общения</p>	Аудитория

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ В «ОКОННЫЙ КОНТИНЕНТ» 14 НОЯБРЯ



ООО «Компания «Оконный континент» (завод по производству окон и дверей) – одна из крупнейших российских оконных компаний, предлагающих полный комплекс услуг: от производства до установки, монтажа и отделки.

«Оконный континент» выпускает широкий ассортимент окон и дверей, различной цветовой гаммы и современных дизайнерских решений.

Компанию отличают высокие показатели энергосбережения и инновационные разработки, применяемые при производстве каждого окна и двери.

В 2011 г. Компания «Оконный континент» признана лауреатом премии «Компания года» в номинации «За высокое качество и сервис».

Программа развития производственной системы успешно реализуется в компании уже почти 10 лет.

Став участником экскурсии, Вы сможете:

- **Посетить** производственную площадку предприятия, реализующего программу по бережливому производству с 2008 г. Под новым углом увидеть производственную систему своей компании, перенять успешный опыт освоения концепции бережливого производства.
- **Встретиться** с лидерами проектов по кайдзен. В ходе встречи задать интересующие вопросы и получить исчерпывающие ответы от профессионалов.
- **Обменяться** опытом построения, развития и совершенствования производственных систем с другими участниками проекта.

Место проведения:

Московская обл., г. Оболенск
(для участников организован трансфер из Москвы)

Внимание: программа экскурсии может быть дополнена с учетом Ваших пожеланий!

<p>11.00- 11.30</p>	<p>Комната управления проектами Хосин Канри</p>	<p>Презентация компании</p> <p>Краткая история пути развития компании, структура; Основные определения, используемые в процессе экскурсии:</p> <ul style="list-style-type: none"> • работа с использованием PDCA - основным инструментом; • ценности для потребителя; • поток создания ценности, такт, питч, система вытягивания; • система выравнивания производства; • поставка материалов в процесс точно вовремя; • канбан производства, канбан снабжения; • определение проблемы и ее решение; • ежедневные 3-х уровневые совещания
-------------------------	---	---

<p>11.45- 13.30</p>	<p>1. Участок отгрузки готовой продукции 2. Производственная линия 3. Склад фурнитуры</p>	<p>Экскурсия по потоку создания ценности</p> <ul style="list-style-type: none"> • процесс комплектации и отгрузки готовой продукции; • работа сборочной линии питчами в соответствии времени такта; • внутренние поставки по канбан во все производственные процессы; • поставки по канбан от поставщиков; различные средства визуализации.
-------------------------	---	--

13.30-14.30 Обед

<p>14.30- 16.00</p>	<p>Комната управления проектами Хосин Канри</p>	<p>Ответы на вопросы, обсуждение, обмен мнениями.</p>
-------------------------	---	---

Ведущий:

заместитель генерального директора по развитию компании Владимир Мельников,
лидеры проектов по кайдзен или другие специалисты предприятия.

ФОТО И ВИДЕОСЪЁМКА РАЗРЕШЕНА

В СТОИМОСТЬ ВКЛЮЧЕНЫ:

экскурсия, кофе-брейки, обед, трансфер (Москва – Оболенск, Оболенск – Москва), свидетельство об участии.

ССЫЛКИ ПО ТЕМЕ:

1. [Фотографии производственной площадки](#)
2. [Видео](#) «Бережливое производство на «Оконном континенте»

ПРЕДПРИЯТИЕ
«ДЕМИХОВСКИЙ
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»



ОАО «Демидовский машиностроительный завод» — крупнейшее машиностроительное предприятие России по разработке и производству электропоездов пригородного и областного сообщения постоянного и переменного тока, предприятие входит в состав ГК «Трансмашхолдинг».

Эффекты от внедрения Лин на предприятии:

- Обучено основам бережливого производства и системе 5С более 3200 человек
- Внедрением производственной системы охвачено 85% завода (ЗЗПУ)
- Высвобождено более 10 000 м.кв. производственных площадей
- Добились снижения запасов с 5,2 до 1,5 недель
- Производственный цикл снижен на 8 дней
- Экономический эффект с 2010 г. составляет свыше 80 млн.руб

Став участником экскурсии, Вы сможете:

- Посетить производственную площадку предприятия, реализующего программу по бережливому производству с 2010 г. Под новым углом увидеть производственную систему своей компании, перенять успешный опыт освоения концепции бережливого производства
- Встретиться с руководителями проектов по реализации Лин-программы. В ходе встречи задать интересующие вопросы и получить исчерпывающие ответы от профессионалов
- Обменяться опытом построения, развития и совершенствования производственных систем с другими участниками проекта

Место проведения:

Московская область, Орехово-Зуевский район, д. Демидово, ул. Заводская 1
(для участников организован трансфер из Москвы)

08.15-08.30		Сбор участников (г. Москва)
08.30-10.30		Трансфер от г. Москва
10.30-11.00		Регистрация участников Кофе-брейк
11.00-12.00	Конференц-зал	Презентация компании: история реализации программы по бережливому производству. Инструктаж по технике безопасности
12.00-14.30	Сборочные и заготовительные цеха	<p>Экскурсия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Различные средства визуализации • Система 5С • Стандартные операционные карты • Бригадный стенд • Оценка производственного риска • Система решения проблемных вопросов (применение инструментов решения проблем) • SWIP программа недельных улучшений • Картирование потока создания ценности • Система вытягивания (канбан, комплектная потавка, двойной контейнер) • TPM • OEE <p>Каскадирование целей завода до участка с помощью X-матриц</p>
14.30 – 15.30 Обед		
15.30-17.00	Конференц-зал	Ответы на вопросы, обсуждение, обмен мнениями
17.00-19.30		Трансфер до г. Москва, м. Партизанская
<p>Экскурсию проводит директор по реструктуризации Шестирко Валерий Иванович и начальник по бережливому производству Норкина Ольга Александровна</p> <p>Фотосъёмка разрешена</p>		

ИНФОРМАЦИЯ ПО ИСТОРИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПО БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

16

Реализация программы по бережливому производству началась на предприятии в 2008 году с внедрения принципов 5С и обучения персонала. В конце 2009 года в головной компании ЗАО «Трансмашхолдинг» принято решение о создании производственной системы ТМХ.

К реализации принятой программы развития производственной системы приступили на пилотных участках (ПУ). На каждом «пилотном» участке были созданы рабочие группы из специалистов разных отделов и служб, которые собирали данные, выявляли проблемы и проводили преобразования.

В процессе оттачивались знания, совершенствовались стандарты работы, осваивались новые инструменты бережливого производства.

С каждым годом в процесс вовлекалось всё больше производственных участков и персонала служб.

За это время произошли значительные улучшения. С рабочих мест удалены все ненужные предметы, проведены работы по окраске оборудования, технологической оснастки, разметке рабочих зон. Реорганизованы рабочие зоны. Значительно улучшены условия труда работников.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ

	Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Вовлечено персонала		9,26%	35,5%	70%	83,52%	84 %	85%	86%
• Рабочие						84%	85%	90%
• Руководители		13,64%	39,81%	69,45%	83,52%			
Охвачено площадей завода		10,6%	30,41%	63%	75%	80%	83%	85%
Количество ПУ		7	28	39	47	45	40	33
Обучено персонала		35%	75%	91%	100%	100%	100%	100%
		876 чел.	2046 чел.	3346 чел.	3792 чел.			
Освоено инструментов БП		5	14	17	21	21	22	25
Количество Кайзен-предложений		–	–	229	510	600	650	650

КАЙДЗЕН-ТУР В ТЕЛЬ-АВИВ, ИЗРАИЛЬ 17-21 НОЯБРЯ

КАЙДЗЕН: УСПЕХИ ИЗРАИЛЬСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННЫХ СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ. БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В СФЕРЕ МЕТАЛЛООБРАБОТКИ И ПРИБОРОСТРОЕНИЯ



ИЗРАИЛЬ. Страна с удивительной историей становления экономики. С момента своего создания в 1948 году Израиль, не имеющий собственных сырьевых ресурсов, сделал упор на развитии сельского хозяйства, создание водной, транспортной, энергетической инфраструктуры. Уже через 30 лет страна стала важнейшим мировым центром в области машиностроения, огранки алмазов, приборостроения, производства электронного оборудования и пр.

СЕГОДНЯ ИЗРАИЛЬ ЗАНИМАЕТ 18-Е МЕСТО В МИРЕ ПО РАЗМЕРУ ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ.

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ТУРА

ЛИН-ЭКСКУРСИИ

на ведущие предприятия Израиля, реализующие программы развития производственных систем и бережливого производства:



Kennametal

Мировой лидер по производству инструментов для станков с ЧПУ.
Внедрение Лин на данном заводе с 2000 г.



Plasson

Производит соединения и трубы для газа, воды, систем транспортировки промышленных жидкостей и сточных вод, позволяющие оптимизировать потребление.
Внедрение Лин на данном заводе с 2003 г.



Vishay

Мировой лидер в производстве полупроводников, применяющий методику Лин Шесть Сигма.
Внедрение Лин на данном заводе с 2012 г.

ПОЗНАВАТЕЛЬНЫЕ ЛЕКЦИИ

по теме Lean Management и об истории, проблемах и методах развития промышленных предприятий Израиля и экономики в целом в условиях ограниченных ресурсов и дефицита сырья.

ЭКСКУРСИИ ПО ГОРОДАМ

и знаковым местам Израиля:

- Экскурсия в г. Иерусалим (Храм Гроба Господня, Храм Вознесения Господня, Стена Плача)
- Экскурсия в г. Тель-Авив
- Экскурсия в г. Яффа (Старый город)



ЧТО МЫ УЗНАЕМ

Программа реализации бережливого производства с акцентом на Хосин Канри, средства визуального контроля и улучшения в производственных ячейках

Реализация бережливого производства с акцентом на улучшении потока, стандартах работы и непрерывном совершенствовании

Различные инструменты, используемые для сокращения затрат и повышения качества, а также методы распространения лин с производства на офисы головной корпорации

ЭКСКУРСИЮ ВЕДЕТ

Руководитель завода по операционному совершенствованию

Руководитель завода по операционному совершенству

Руководитель по бережливому производству

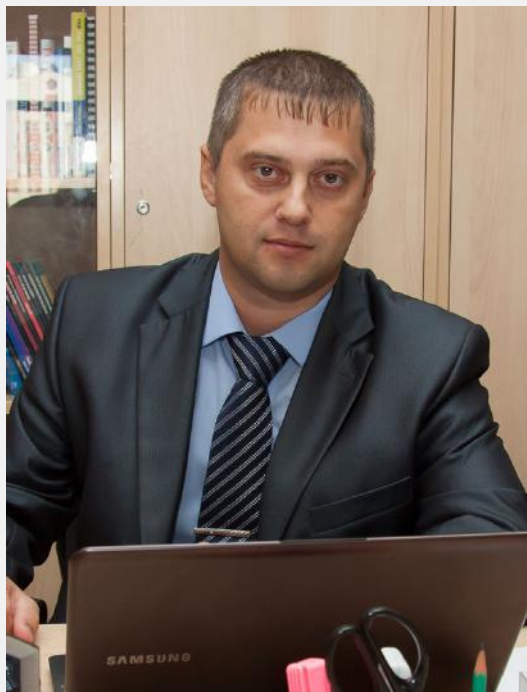
В СТОИМОСТЬ ВХОДИТ:

- Проживание (4 ночи), отель 4*
- 3 обеда с напитками (вино, пиво)
- 3 ужина в ресторане (вино)
- Трансферы на предприятия Израиля в комфортабельном минивене с Wi-Fi
- Посещение 3 предприятий
- Лекция по теме Lean Management и развитие промышленности и экономики Израиля
- Сопровождение ведущим тренером-консультантом ГК «Оргпром» и лин-экспертом из Израильской компании «Dialogue»
- Профессиональный перевод на русский язык
- Экскурсии и культурная программа

ОПЛАЧИВАЕТСЯ ОТДЕЛЬНО:

- Виза в Израиль
- Медицинская страховка
- Авиаперелет Россия – Израиль – Россия (участникам кайдзен-тура предлагается скидка 5% по [ссылке](#))
- Трансфер в/из аэропорта

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ЧЕРЕЗ ПОДГОТОВКУ ЛИНЕЙНЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ. TWI.



ДМИТРИЙ ВЫСОЧИЙ

ведущий тренер-консультант
ГК «Оргпром»

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ

Семинар-практикум с применением инструментов TWI и анализ операционных процессов.

ЦЕЛИ

- Демонстрация возможностей концепции TWI: инструменты, методы и внутренние резервы повышения производительности труда
- Получение практического опыта определения и поиска потерь, построения матрицы компетенций, отображение результатов измерений в бланке разбивки операций
- Создание проекта плана мероприятий по повышению эффективности процессов деятельности
- Построение позитивных отношений между работниками путем эффективного разрешения конфликтов
- Поддержание улучшения путем систематизированного решения проблем и предотвращения их возникновения

ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ

- Введение в концепцию TWI
- JI - Job Instruction (Рабочий инструктаж)
- JM - Job Methods (Методы работы)
- JR - Job Relations (Трудовые взаимоотношения)
- Защита проектов

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Быстрое вовлечение новых сотрудников в процесс и реализацию улучшений
- Практическое освоение инструментов повышения производительности
- Понимание алгоритма повышения эффективности процессов деятельности
- Освоение механизма построения позитивных отношений в коллективе
- Получение знаний систематизированного решения проблем

09:00 – 10:30 I МОДУЛЬ: Введение в концепцию TWI. Теоретическая часть:

1. Уточнение ожиданий аудитории по эффективной методике сбора обратной связи.
2. Введение в концепцию операционной эффективности.
3. Методы обеспечения конкурентоспособности компании.
4. Условия устойчивого развития.
5. Возникновение и предпосылки TWI.

10:30 – 10:45 Перерыв

10:45 – 13:00 Продолжение теоретической части:

6. Применение TWI при обучении методикам Lean-процессов.
7. Парадигмы: управляемые цена и себестоимость.
8. Основные принципы программы TWI.

Результаты этапа:

- Понимание философии и основных принципов программы TWI.
- Обретение уверенности в необходимости освоения концепции в компании.

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – 16:00 II МОДУЛЬ: Рабочий инструктаж. Теоретическая часть:

1. Как подготовиться к эффективному методу обучения персонала.
2. Основные приемы разбивки операции на составляющие.
3. Выявление ключевых моментов операции.
4. Методы стандартизации работ.
5. Методика составления расписания инструктирования.
6. Принципы организации рабочего пространства и подготовка всего необходимого.
7. Обязательные шаги организации рабочего пространства.
8. Визуальное управление процессом.

16:00 – 16:15 Перерыв

16:15 – 18:00 Практическая часть:

9. Деловая игра – обучение операции.
10. Деловая игра «5S».
11. Построение матрицы компетенций своего подразделения.
12. Определение процесса для отработки навыков сбора данных и написания стандартной обучающей карты.
13. Наблюдение за процессом, описание пошаговых действий.
14. Фиксация выявленных проблем и оценка потерь.
15. Отображение результатов измерений в бланке разбивки операций на составляющие.
16. Выявление возможностей повышения производительности.
17. Составление карты стандартного выполнения операции.
18. Отработка навыков проведения инструктажа.
19. Оценка ожидаемой эффективности применяемого инструктажа в натуральном и экономическом аспектах.

Результаты этапа:

- Получение навыков проведения измерений и отображение результатов измерений в бланке разбивки операций на составляющие.
- Умение составления карты стандартного выполнения операций.
- Получение навыков ведения инструктажа.
- Понимание алгоритма расчета ожидаемой экономической эффективности.

09:00 – 10:30 III МОДУЛЬ: Методы работы. Теоретическая часть:

1. Несовершенство производственных и офисных процессов.
2. Определение проблемы.
3. Причины несовершенства процессов.
4. Типы и главный источник потерь.
5. Методики поиска потерь.
6. Планирование, реализация, контроль и корректировка по циклам PDCA и SDCA.
7. Разработка мероприятий по устранению проблем.
8. Три основных вида работы - нынешний метод, предложенный метод и как действует новый процесс.
9. Оценка экономической эффективности предлагаемых решений.
10. Организация системы предложений.

10:30 – 10:45 Перерыв

10:45 – 13:00 Практическая часть:

11. Бизнес симуляция «Поток процесса деятельности». 1-й раунд. Моделирование текущего состояния взаимодействия служб и подразделений при выполнении работ в процессах деятельности компании.
12. Определение главных источников потерь при выполнении работ, ограничивающих производительность труда.
13. Оцифровка и подсчет потерь в натуральных показателях.
14. Отображение результатов измерений в бланке разбивки операций.
15. Определение резервов эффективности.
16. Рассмотрение влияния потерь на себестоимость, качество и производительность.
17. Описание процесса деятельности компании через карты потока создания потребительской ценности:
 - Поток физического перемещения материалов, инструмента и документов
 - Информационный поток и передача данных
18. Деловая игра «Стандартизация действий».
19. Выработка решений по улучшению текущих процессов и устранению потерь (выявленных в 1 раунде) через методику разбивки операций на составляющие и критическом осмыслении каждого элемента операции.
20. Разработка улучшенного метода процесса деятельности.
21. Бизнес симуляция «Поток процесса деятельности» 2-й раунд. Организация эффективного взаимодействия служб и подразделений при выполнении работ в процессах деятельности компании и настройка эффективного процесса.
22. Отображение результатов измерений действующих производственных процессов в бланке разбивки операций.
23. Составление карты улучшенного процесса производства по методике TWI.
24. Составление проекта плана мероприятий по улучшению.
25. Оценка ожидаемой экономической эффективности.

Результаты этапа:

- Получение навыков поиска потерь в процессах и отображение результатов измерений в бланке разбивки операций.
- Получение навыков составления карт текущего и улучшенного процессов производства.
- Получение навыков составления проекта плана мероприятий по улучшению.
- Освоение алгоритма расчета ожидаемой экономической эффективности.

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – 16:00 IV МОДУЛЬ: Трудовые взаимоотношения. Теоретическая часть:

1. Основные правила работы в команде.
2. Видение эффективной команды.
3. Руководящие принципы работы в команде.
4. Работа с людьми и за счет людей.
5. Отношения руководителя с другими людьми.
6. Восприятие каждого человека как личности.
7. Основы хороших взаимоотношений.
8. Проблемы руководителя команды.
9. Предотвращение проблем с помощью методов TWI. Применение метода 4-х шагов.
10. Укрепление программы по развертыванию бережливого производства методами TWI.
11. Выявление возможностей применения TWI во всех подразделениях компании.
12. Вовлеченность и мотивация персонала.

Практическая часть:

13. Определение и измерение проблем в трудовом коллективе.
14. Описание потребностей коллектива в карте мотиваторов.
15. Построение матрицы балансирования потребностей в коллективе.

Результаты этапа:

- Получения навыков работы в команде.
- Приобретение основ хороших взаимоотношений.
- Получение навыков предотвращения проблем с помощью методов TWI.

16:00 – 16:15 Перерыв

16:15 – 18:00 V МОДУЛЬ: Защита проектов. Теоретическая часть:

1. Эффективный отчет в формате А3.
2. Алгоритм формирования отчета.
3. Методы оценки эффективности проекта.

Практическая часть:

4. Составление отчета с применением формата А3.
5. Оценка ожидаемой эффективности в натуральных показателях.
6. Оценка ожидаемой экономической эффективности.

Результаты этапа:

- Оценка ожидаемой экономической эффективности.
- Оценка результативности проектов в оцифрованном виде.
- Оценка уровня понимания и владения инструментами повышения производительности.
- Подведение итогов защиты проектов.

КАК ИНТЕГРИРОВАТЬ УСИЛИЯ СЛУЖБЫ КАЧЕСТВА И ОТДЕЛА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



ТРОШИН ВАЛЕРИЙ

Ведущий тренер-консультант
ГК «ОРГПРОМ», ведущий
аудитор по качеству EOQ, DGQ,
DQS



СТЮХИН ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Специалист-эксперт по
построению производственных
систем устойчивого развития,
директор по организационному
развитию Раменского КБ
приборостроения

ЦЕЛИ

- Приобрести знания и опыт повышения эффективности производства за счет интеграции системы менеджмента качества и бережливого производства
- Получить понимание влияния менеджмента качества и инструментов бережливого производства на эффективность деятельности
- Получить примеры интеграции системного менеджмента и бережливого преобразования компании

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Участники получают более глубокое понимание целей, роли и эффективности СМК в повышении производительности и как дополнить менеджмент качества подходами и инструментами БП
- Участники увидят, как получить синергический эффект от объединения усилий служб качества и отделов бережливого производства

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Генеральные директора компаний, директора по качеству, производственные директора, руководители служб развития производственных систем и организационного развития, руководители программ эффективности или совершенствования.

Введение

09:00 –
10:30

- Повышение эффективности деятельности – одна из основных стратегических целей компании
- История развития управления качеством в истории человечества. Американский, европейский, российский и японский путь. Э. Деминг, А. Фейгенбаум, В. Шухарт, Ф. Кросби, К. Исикава, С. Сейфи, Г. Генути – гуру в области качества
- История развития производственного менеджмента: Ф. Тейлор, Г. Форд, О. Таити, С. Синго, А. Гастев, - гуру в области научной организации труда
- Дао Тойота – японский феномен качества, производительности и эффективности.

10:30 – 10:45 Перерыв

10:45 –
13:00

Что общего и в чем различия в менеджменте качества и бережливом производстве?

- Принципы менеджмента качества и принципы бережливого производства.
- Миссия, политика, цели в области качества и Хосин Канри
- Цикл управления Деминга-Шухарта
- Удовлетворенность потребителя и потребительская ценность
- Процессная модель управления и потоки создания ценности.
- Результативность и эффективность
- Корректирующие и предупреждающие действия и Кайдзен.
- Принятие решений на основе фактов – генти генбуцу в гемба.
- Постоянное улучшение и Кайдзен

13:00 – 14:00 Обед

14:00 –
16:00

Системный подход к менеджменту качества и инструментальная поддержка в БП:

- Стандарты ИСО серии 9000 и серии 10000.
- Методы менеджмента качества и инструменты решения проблем.
- Стандартизация процессов и стандартизация операций.
- Компетентность персонала и Ката/TWI.
- Инфраструктура и производственная среда и 5S и TPM.
- Планирование процессов и вытягивающая система Канбан
- Контроль качества и встроенное в процессы качество

16:00 – 16:15 Перерыв

16:15 –
18:00

Организация управления качеством и развитие производственных систем

- Службы качества и лидеры перемен + лин-офисы
- Совещания по качеству, ПДКК, «дни качества» и управляющий комитет РПС
- Планирование качества и дорожная карта РПС
- Анализ СМК высшим руководством и Хосин сессии.
- Проектный подход в качестве и в РПС.
- Внутренний аудит и отчеты АЗ.
- Устойчивое развитие и развитие бизнес-систем

Интеграция служб качества и РПС, объединение усилий в достижении стратегических целей компании и синергический эффект.

Подведение итогов тренинга

МАСТЕР-КЛАСС 16 НОЯБРЯ

КАК НАСТРОИТЬ ОРГАНИЗАЦИЮ НА ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



ЗЫРЯНОВ АНДРЕЙ
управляющий партнер
ГК «Оргпром»



ВЛАДИМИР ПУПКОВ
тренер-консультант
ГК «Оргпром»

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ

Практический мастер-класс по ознакомлению с лучшими практиками в Повседневном Управлении Производительностью.

ЦЕЛИ

- Ознакомление с эффективным способом развертывания политик на основе подхода Хосин Канри и лучшими практиками Повседневного Управления Производительностью организации.
- Ознакомление с практическим опытом в Повседневном Управлении Производительностью организации.
- Ознакомление со структурой инструментов и их функциональным назначением в рамках Повседневного Управления Производительностью организации.
- Получение рекомендаций по вовлечению персонала на разных уровнях и стадиях развертывания системы Повседневного Управления Производительностью организации.

ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ

- Введение в концепцию Повседневного Управления Производительностью на основе подхода Хосин Канри.
- Целевое распределение задач, ключевые показатели эффективности процессов, карта потока создания ценности, инструменты решения проблем бизнеса в формате АЗ как формализация единой логики управления Производительностью организации
- Цикл формирования будущего результата на разных уровнях участия в процессе
- Ритмичность измерения скорости приближения к будущему результату
- Коммуникации участников процесса в Повседневном Управлении Производительностью
- Тактическое и операционное планирование достижения запланированного результата.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Ознакомление с логикой и методами реализации концепции Повседневного Управления Производительностью организации
- Понимание алгоритма Повседневного Управления Производительностью организации.
- Понимание роли и ответственности участников процесса разных уровней в Повседневном Управлении Производительностью организации.
- Понимание логики развертывания концепции Повседневного Управления Производительностью организации.

HS-NAUKA ХС-НАУКА

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

«Хамилтон Стандарт-Наука» – совместное предприятие НПО «Наука» и одного из крупнейших в мире разработчиков и поставщиков наукоемкой продукции аэрокосмического и промышленного применения United Technologies Aerospace Systems (США).

«Хамилтон Стандарт-Наука» поставляет продукцию самолетостроительным заводам, авиакомпаниям, а также компаниям, занимающимся послепродажным обслуживанием и ремонтом в России, Северной Америке, Европе и Тихоокеанско-азиатском регионе. Теплообменники успешно эксплуатируются на самолетах ведущих авиастроительных компаний мира - Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier и Туpoleв.

09:00 – 13:00 Введение в концепцию Повседневного Управления Производительностью организации

1. Введение в концепцию развертывания политики на примере подхода Хосин Канри. Место концепции в Производственной системе организации.

10:30 – 10:45 Перерыв

2. Распределение задач, выявление и решение проблем, ключевые показатели эффективности процесса и их влияние на производительность на разных уровнях организации
3. Примеры инструментов Повседневного Управления Производительностью организации

Результаты этапа:

-  Ознакомление с логикой Повседневного Управления Производительностью организации
-  Формирование потребности в применении Повседневного Управления Производительностью организации

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – 15:30 Повседневное Управление Производительностью организации

1. Циклы управления будущим результатом
2. Ритм измерения скорости приближения к будущему результату
3. Роли и ответственность участников процесса в Повседневном Управлении Производительностью организации. Фиксация и эскалация ответственности. Процедура подтверждения
4. 3 базовых способа достижения производительности

Результаты этапа:

- Понимание принципов и логики построения почасового анализа.
- Понимание места почасового анализа в портфеле инструментов линейного персонала.

15:30 – 15:45 Перерыв

15:45 – 17:30 Коммуникации в Повседневном Управлении Производительностью организации

1. Стандартизация коммуникаций в Повседневном Управлении Производительностью организации
2. Ритмичность и циклы коммуникаций. Структура производственных совещаний
3. Роль визуального менеджмента в Повседневном Управлении Производительностью организации
4. Достоверность данных в системе коммуникаций
5. Повышение скорости принятия решения. Корреспондент по направлению как полномочный представитель руководителя менеджера в Повседневном Управлении Производительностью.

17:30 – 18:00 Подведение итогов, выдача сертификатов

ПАКЕТЫ		ЭКОНОМ	СТАНДАРТ	БИЗНЕС	ПРЕМИУМ
		Деловая программа + мастер-класс			
Пакет участника		+	+	+	+
Кофе-брейки, фуршет		+	+	+	+
Обеды	14,15,16,17 ноября	-	+	+	+
Посещение деловой программы	14, 15 ноября	+	+	+	+
Раздаточные материалы выбранных мастер-классов в печатном виде		+	+	+	+
Распределение мест на пленарном заседании Конгресса	15 ноября	Места в эконом-секторе	Места в секторе Стандарт	Места в секторе Бизнес	Места в секторе Премиум
Посещение одного обучающего мероприятия/ лин-экскурсий на выбор	14,16,17 ноября	+	+	+	+
Посещение двух обучающих мероприятий/ лин-экскурсий на выбор	14,16,17 ноября	-	-	-	+
Материалы выбранных обучающих программ	электронный вариант	-	-	+	+
Билет на любое конгрессное мероприятие МОД «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства» в 2018 г.		-	-	Скидка 20%	Скидка 50%
Возможность размещения Вашей рекламной продукции в холле Конгресса	15 ноября	-	-	+	+
Кофе-брейки в лаундж-зоне с иностранными экспертами	15 ноября	-	-	-	+
Возможность фотосессии с докладчиками		-	-	-	+
Материалы всех обучающих программ (электронный вариант)		-	-	-	+
Книга Майка Ротера «Тойота Ката»		-	-	-	+
Индивидуальная консультация одного из экспертов Конгресса (М. Вейдер, А. В. Баранов, Д. В. Высочий, В. Н. Трошин и др.)	по предварительной заявке	-	-	-	+
Фирменная флэш-карта с презентациями Конгресса		-	-	-	+
Сопровождение участника личным ассистентом- секретарем		-	-	-	+
Консьерж-сервис		-	-	-	+
СТОИМОСТЬ БИЛЕТА	с 1 сентября	45 000	50 000	70 000	100 000
	с 1 октября	50 000	55 000	75 000	105 000
	с 1 ноября	55 000	60 000	80 000	110 000

Не является публичной офертой

СОПРОВОЖДЕНИЕ УЧАСТНИКА ЛИЧНЫМ АССИСТЕНТОМ- СЕКРЕТАРЕМ

Входит в премиум-пакет участника

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

НАЗВАНИЕ	Стоимость с 1 сентября	Стоимость с 1 октября	Стоимость с 1 ноября
Лин-экскурсия 14 ноября	22 000	24 000	26 000
Кайдзен-тур в Израиль	300 000	320 000	340 000

ОТДЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

НАЗВАНИЕ МАСТЕР-КЛАССА		Стоимость		
		с 1 сен	с 1 окт	с 1 ноя
Посещение деловой программы	14-15 ноября	30 000	32 000	34 000
Семинары. Вед.: В. Трошин, Д. Стюхин	16 ноября	26 000	28 000	30 000
Мастер-классы. Вед. Д. Абрантес, Г. Хаар-Йоргенсен	14 ноября	32 000	34 000	36 000
Тренинг. Вед. Д. Высочий	16-17 ноября	30 000	32 000	34 000
Тренинг. Вед. Майкл Вейдер	16-17 ноября	32 000	34 000	36 000
Мастер-класс. Вед. В.Пупков, А. Зырянов	16 ноября	32 000	34 000	36 000

Для групп свыше 3-х участников скидка 10%. Для профессиональных консультантов специальные условия регистрации.

ЛИН  ФОРУМ

Оргкомитет:

8 800 2000 915
(бесплатно по России)

kaizen@orgprom.ru